FUNDRAISING IM KOMPONISTENHIMMEL

KULTURFUNDRAISING-TAGUNG

3. NOVEMBER 2022



AGENDA

_EINFÜHRUNG

_STUDIEN

_LEARNINGS



EINFÜHRUNG





EINHEITLICHE SPRACHE UND VISION



STRATEGISCHE PFEILER

Pfeiler 1

Tonhalle-Orchester Zürich, Paavo Järvi und Gastdirigent*innen

Höchster künstlerischer Standard des Orchesters. Pfeiler 2
Digitale
Entwicklung

Qualitative
Medienproduktionen,
Innovation und
reichweitenstarke digitale
Kanäle.

TONHALLE ORCHESTER ZÜRICH

Pfeiler 3

Musikvermittlung

Vielseitige
Musikvermittlung,
regional und
national, für
Kinder und
Jugendliche.

STRUKTUR

FUNDRAISING

(Stabstelle Intendanz)

INTENDANZ

STRATEGIE UND KONZERTPLANUNG

MUSIKVERMITTLUNG

GENERATIONSSICHERUNG ZUKUNFT

MARKETING

MATERIAL UND PROMOTION DER DIGITALEN PROJEKTE ZUR REICHWEITENSTEIGERUNG

FINANZEN

STATISTIKEN, BUDGET/FORECAST UND CONTROLLING

TONHALLE ORCHESTER ZÜRICH

KERNAUFGABEN

ANALYSE

Datenbank und Spendenverhalten

PFLEGE UND STÄRKUNG

Existierende Partner

STRATEGISCHE BERATUNG

Material mit Informationen für «interne» Fundraiser; Beratung des Mitgliedervereins und «Continuo»

NEU-AKQUISITION

Stiftungen, neue Mitglieder und Grossförderer durch Marktforschung, gezielte Gesuche und Networking; Legate durch «Continuo» (eigene Stiftung)

DEFINITION RELEVANTER INHALTE

Sicherstellung der zeitgleichen Bewerbung in allen Kanälen für starke Frequenz und Reichweitenstärkung



KANÄLE

EIGENE MEDIEN

DIGITAL

TGZ-Newsletter: 90'000 (Öffnungsrate 35%)

TGZ Social Media:

Facebook - 14'300 Follower
Twitter - 1'800 Follower
Instagram - 13'200 Follower
YouTube - 4320 Abonnenten*innen

PRINT

TGZ Magazin: Auflage 22'000



BEZAHLTE MEDIEN

DIGITAL

Social Media: z.B. Instagram und YouTube (Banner auch in Tageszeitungen)

PRINT

Zeitungen/ Zeitschriften: primär Tageszeitungen (z.B. NZZ, Tages-Anzeiger)





PLANUNGSPROZESS

DATENBANK UND KONKURRENZANALYSE

Nicht nur Konkurrenz im eigenen Sektor

ZIELGRUPPEN-PROFILE/ PEN PORTRAITS

Existierende und zukünftige Zielgruppen identifizieren; Motivationen, demographisch und psychographisch

TIMING

HAUPTPHASEN DEFINITION

Spenden: November bis Dezember

Mitgliedschaften: Juni bis zu 4 Wochen

vor Saisonbeginn

Stiftungen: Periodisch



AUF MOTIVATION ABGESTIMMTE ANGEBOTE UND GESUCHE

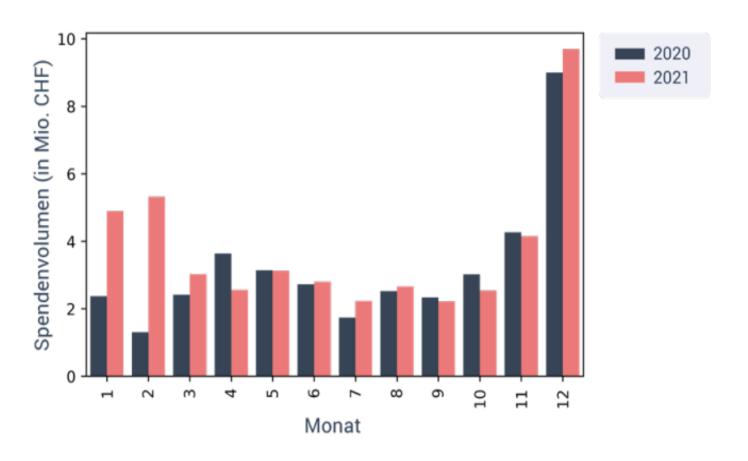
Spendenabsicht zweckgebunden oder nicht zweckgebunden; Leidenschaft für Musik, reine Philanthropie oder gesellschaftliche Profilierung



QUIZ

SPENDENLANDSCHAFT

Spendenvolumen pro Monat 2020 vs 2021

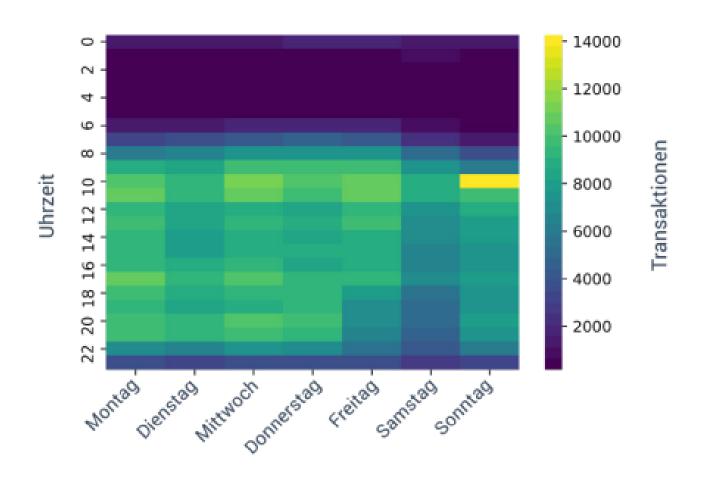






SPENDENLANDSCHAFT

Transaktionen im Wochenverlauf 2020-2021

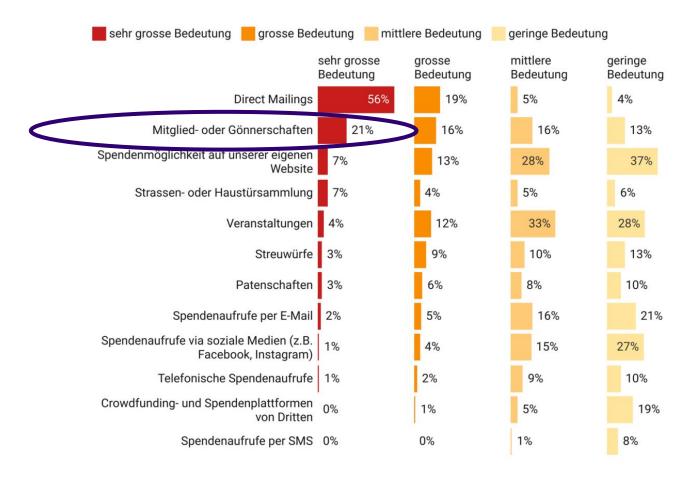


Quelle: RaiseNow



SPENDENLANDSCHAFT

Bedeutung der einzelnen Fundraising Kanäle



Quelle: Stiftung ZEWO 2021



WARUM MITGLIEDSCHAFTEN?



1. STÄRKUNG DER GRUPPENDYNAMIK

2. AUF BEDÜRFNISSE ABGESTIMMTE ANGEBOTE

3. JÄHRLICHE BINDUNG UND INTERAKTION

MOTIVATION UND LEIDENSCHAFT = LOYALITÄT



STUDIEN



UMSTRUKTURIERUNG GÖNNERVEREIN ZUM FREUNDESKREIS

AUSGANGSLAGE:

Name Gönnerverein wirkt veraltet Angebot seit Jahren unverändert Firmenkategorien komplex Spenden für Infrastruktur benötigt

ZIEL:

- ✓ Kannibalisierung der Konzerte vermeiden durch ergänzende Angebote wie Meisterkurse und Führungen (anstatt nur Generalproben)
- ✓ Anzahl der Firmen-Mitgliedschaften erhöhen
- ✓ Spendenbereitschaft nach dem Einzug mobilisieren



UMSETZUNG:

IDENTIFIKATION, DIVERSIFIKATION UND RELEVANZ

Inspirierende Namen der Mitgliedschaften - von «Händel bis Brahms», passend zum Einzug in die renovierte Tonhalle Zürich

Neue Angebote - Meisterkurse und Führungen

Firmen-Mitgliedschaften - zusammengefasst in eine Einstiegskategorie ab CHF 4'500 plus Gruppenangebote

Claim «Näher dran mit dem Freundeskreis»





UMSETZUNG:

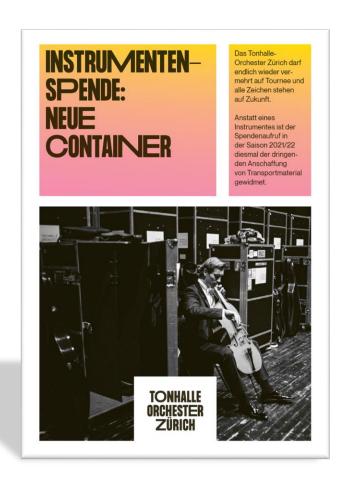
QUALITATIVES MATERIAL, TIMING PLUS EXTERNE BEWERBUNG ZUR STÄRKUNG DER SPENDEN-INTENTION

Einführung von qualitativem Spendenflyer mit persönlicher Nachricht der Angestellten

Abgestimmtes Timing des Versandes

Videoproduktion

Im Vorfeld, Print und Online Schaltung NZZ/Tages-Anzeiger





UMSTRUKTURIERUNG TOZZUKUNFT ZU KLUBZ

AUSGANGSLAGE:

Abkürzung «TOZ» wurde nicht mehr verwendet nach CI Zielgruppe der 30 bis 40-Jährigen, ist schwer zu erreichen

ZIEL:

- ✓ Rekrutierung der 30 bis 40-jährigen Zielgruppe
- ✓ Stärkung der Mitgliedschaften der 18 bis 29-Jährigen (Einstiegs-Mitgliedschaft)
- ✓ Attraktive Events und Angebote (CHF 75 pro Saison mit 20% Rabatt auf Billette)



UMSETZUNG:

FLEXIBILITÄT, SOCIAL MEDIA UND RABATTE (!)

Öffnung der Altersgruppe 30 bis 40-Jährigen

Vermehrte Social Media Aktivitäten mit GIFs

Moderation bei Events mit Künstler*innen

Claim «Gemeinsam in Klassik eintauchen»





RESULTATE SAISON 2021/22 VS VORJAHR

FREUNDESKREIS 40% Beitragssteigerung gesamt

72% Erhöhung der Erträge von Firmen-Mitgliedschaften

KLUBZ 49% Beitragssteigerung, wovon 82% durch

die neue 30 bis 40-jährige Zielgruppe

SPENDENAUFRUF 153% Steigerung der Spenden



KEY LEARNINGS FUNDRAISING

PRIVATPERSONEN UND FIRMEN

- ✓ ZIELGRUPPENKENNTNISSE UND FUNDIERTE RECHERCHE = MARKTFORSCHUNG UND UMFRAGEN
- ✓ NICHT NUR DIE DIREKTE KONKURRENZ BEOBACHTEN
- ✓ STARKES FINANZWESEN UND GEZIELTE ANALYSE DER DATENBANKEN MIT KORRELATIONEN ZU AKTIVITÄT
- ✓ ANGEBOTE DIVERSIFIZIEREN REI EVANT BI FIBEN
- ✓ EXKLUSIVE EVENTS («Money can't buy»)
- ✓ TIMING, TIMING, TIMING

STIFTUNGEN

- ✓ GESUCHE BASIEREND AUF DEM STIFTUNGSZWECK UND WORTWAHL DER WEBSITE DER STIFTUNG ÜBERNEHMEN
- ✓ SOLIDE BERICHTERSTATTUNG UND HOCHQUALITATIVES FOTOMATERIAL
- ✓ REGELMÄSSIGE UPDATES SENDEN
- ✓ NACHWUCHSFÖRDERUNG STÄRKEN.

IDEEN

- ✓ LIVE FUNDRAISING METRICS AUF WEBSITE
- ✓ AUSBAU VON TWINT
- ✓ YOUTUBE KOLLABORATION (z.B. LIVE DONATIONS)

QUIZ



TONHALLE Orchester Zürich

MERC